

**ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN**  
**TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH**

**ĐỖ ĐỨC ANH**

**TĂNG CƯỜNG QUẢN LÝ DỰ ÁN ĐẦU TƯ**  
**TẠI CÔNG TY ĐIỆN LỰC QUẢNG NINH**

**LUẬN VĂN THẠC SĨ**  
**THEO ĐỊNH HƯỚNG ỨNG DỤNG**

**Chuyên ngành: QUẢN LÝ KINH TẾ**

**THÁI NGUYÊN, NĂM 2018**

**ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN**  
**TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH**

**ĐỖ ĐỨC ANH**

**TĂNG CƯỜNG QUẢN LÝ DỰ ÁN ĐẦU TƯ**  
**TẠI CÔNG TY ĐIỆN LỰC QUẢNG NINH**

**Ngành: Quản lý kinh tế**

**Mã số: 8.34.04.10**

**LUẬN VĂN THẠC SĨ**  
**THEO ĐỊNH HƯỚNG ỨNG DỤNG**

**Người hướng dẫn: TS. NGUYỄN THỊ LAN ANH**

**THÁI NGUYÊN, NĂM 2018**

**LỜI CAM ĐOAN**

Tôi xin cam đoan rằng, số liệu và kết quả nghiên cứu trong luận văn được thực hiện nghiêm túc, trung thực và mọi số liệu trong này được trích dẫn có nguồn gốc rõ ràng.

**Tác giả**

***Đỗ Đức Anh***

## LỜI CẢM ƠN

Trong quá trình học tập, nghiên cứu và hoàn thành luận văn này, tôi đã nhận được sự quan tâm, giúp đỡ tận tình từ phía tập thể và cá nhân:

Tôi xin trân trọng bày tỏ lòng biết ơn tới tất cả các thầy, cô giáo trường Đại học Kinh tế và Quản trị Kinh doanh Thái Nguyên, Phòng Đào tạo đã giúp đỡ tôi trong quá trình học tập và nghiên cứu.

Tôi xin bày tỏ lòng biết ơn sâu sắc đối với **TS. Nguyễn Thị Lan Anh** người đã tận tình hướng dẫn, giúp đỡ tôi trong suốt thời gian nghiên cứu đề tài.

Tôi xin chân thành cảm ơn Ban lãnh đạo Công ty Điện lực Quảng Ninh, các phòng ban và cán bộ nhân viên các Phòng ban thuộc Công ty Điện lực Quảng Ninh đã giúp đỡ, tạo điều kiện thuận lợi cho tôi trong quá trình nghiên cứu đề tài.

**Tác giả**

***Đỗ Đức Anh***

## MỤC LỤC

LỜI CAM ĐOAN .....	i
LỜI CẢM ƠN .....	ii
MỤC LỤC .....	iii
DANH MỤC CHỮ VIẾT TẮT .....	vi
DANH MỤC CÁC BẢNG.....	vii
DANH MỤC CÁC BIỂU ĐỒ, HÌNH VẼ, SƠ ĐỒ .....	viii
MỞ ĐẦU .....	1
1. Tính cấp thiết của đề tài .....	1
2. Mục tiêu nghiên cứu.....	2
3. Đối tượng và phạm vi nghiên cứu.....	2
4. Đóng góp của Luận văn .....	2
5. Kết cấu của luận văn .....	3
Chương 1: CƠ SỞ LÝ LUẬN VÀ THỰC TIỄN VỀ QUẢN LÝ DỰ ÁN ĐẦU TƯ TRONG DOANH NGHIỆP.....	4
1.1. Cơ sở lý luận về quản lý dự án đầu tư trong doanh nghiệp .....	4
1.1.1. Dự án đầu tư.....	4
1.1.2. Quản lý dự án đầu tư.....	9
1.1.3. Nội dung cơ bản, các giai đoạn quản lý dự án đầu tư.....	16
1.1.4. Công cụ quản lý dự án đầu tư .....	17
1.1.5. Nhân tố ảnh hưởng đến công tác quản lý dự án đầu tư .....	18
1.2. Tổng quan nghiên cứu.....	19
1.3. Cơ sở thực tiễn về quản lý dự án đầu tư tại Công ty Điện lực Quảng Ninh .....	21
1.3.1. Kinh nghiệm của một số doanh nghiệp.....	21
1.3.2. Bài học cho Công ty Điện lực Quảng Ninh .....	31
Chương 2: PHƯƠNG PHÁP NGHIÊN CỨU .....	33
2.1. Câu hỏi nghiên cứu .....	33

2.2. Phương pháp nghiên cứu.....	33
2.2.1. Phương pháp thu thập thông tin thứ cấp .....	33
2.2.2. Phương pháp tổng hợp và phân tích thông tin .....	34
2.3. Hệ thống chỉ tiêu nghiên cứu .....	37
2.3.1. Các chỉ tiêu về kết quả kinh doanh của Công ty Điện lực Quảng Ninh.....	37
2.3.2. Các chỉ tiêu nghiên cứu về công tác quản lý dự án đầu tư tại Công ty Điện lực Quảng Ninh .....	37
<b>Chương 3: THỰC TRẠNG CÔNG TÁC QUẢN LÝ DỰ ÁN ĐẦU TƯ TẠI CÔNG TY ĐIỆN LỰC QUẢNG NINH.....</b>	<b>39</b>
3.1. Giới thiệu khái quát Công ty Điện lực Quảng Ninh .....	39
3.1.1. Quá trình hình thành và phát triển .....	39
3.1.2. Chức năng và nhiệm vụ.....	42
3.1.3. Cơ cấu tổ chức bộ máy.....	43
3.1.4. Kết quả hoạt động kinh doanh qua một số năm.....	49
3.1.5. Tình hình thực hiện dự án đầu tư tại công ty .....	53
3.2. Thực trạng công tác quản lý dự án đầu tư tại Công ty Điện lực Quảng Ninh .....	55
3.2.1. Hình thức tổ chức quản lý dự án của công ty .....	55
3.2.2. Thực trạng công tác lập dự án đầu tư.....	56
3.2.3. Thực trạng công tác thẩm định dự án đầu tư và ra quyết định đầu tư.....	70
3.2.4. Thực trạng công tác quản lý đấu thầu .....	72
3.2.5. Thực trạng công tác giám sát và kiểm soát thực hiện thi công xây dựng công trình .....	76
3.3. Các nhân tố ảnh hưởng đến công tác quản lý dự án tại Công ty Điện lực Quảng Ninh .....	86
3.3.1. Nhân tố chủ quan .....	86
3.3.2. Các nhân tố khách quan .....	88

3.4. Đánh giá kết quả đạt được, mặt hạn chế trong công tác quản lý dự án tại Công ty Điện lực Quảng Ninh .....	91
3.4.1. Kết quả đạt được .....	91
3.4.2. Những hạn chế .....	91
3.4.3. Nguyên nhân của hạn chế .....	94
<b>Chương 4: MỘT SỐ GIẢI PHÁP TĂNG CƯỜNG CÔNG TÁC QUẢN LÝ DỰ ÁN ĐẦU TƯ TẠI CÔNG TY ĐIỆN LỰC QUẢNG NINH.....</b>	<b>95</b>
4.1. Quan điểm, phương hướng và mục tiêu về công tác quản lý dự án đầu tư tại Công ty Điện lực Quảng Ninh .....	95
4.1.1. Quan điểm, phương hướng .....	95
4.1.2. Mục tiêu.....	96
4.2. Một số giải pháp nhằm tăng cường công tác quản lý dự án đầu tư tại Công ty Điện lực Quảng Ninh .....	97
4.2.1. Giải pháp về tổ chức bộ máy quản lý dự án.....	97
4.2.2. Hoàn thiện công tác lập dự án.....	98
4.3. Kiến nghị.....	105
4.3.1. Đối với Nhà nước .....	105
4.3.2. Đối với UBND tỉnh Quảng Ninh .....	107
4.3.3. Đối với Ban quản lý dự án của Công ty.....	107
<b>KẾT LUẬN .....</b>	<b>109</b>
<b>TÀI LIỆU THAM KHẢO.....</b>	<b>110</b>
<b>PHỤ LỤC .....</b>	<b>111</b>

**DANH MỤC CHỮ VIẾT TẮT**

CBCNV	:	Cán bộ công nhân viên
CNKT	:	Công nhân kỹ thuật
CHDCND	:	Cộng hòa dân chủ nhân dân
DAĐT	:	Dự án đầu tư
QLDAĐT	:	Quản lý dự án đầu tư
QTKD	:	Quản trị kinh doanh
SXKD	:	Sản xuất kinh doanh
TBA	:	Trạm biến áp
TSCĐ	:	Tài sản cố định
XDCB	:	Xây dựng cơ bản



**DANH MỤC CÁC BẢNG**

Bảng 1.1: Phân loại dự án đầu tư công trình .....	14
Bảng 3.1. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty từ năm 2015 - 2017.....	51
Bảng 3.2: Quy mô dự án đầu tư tại Công ty .....	53
Bảng 3.3: Dự án đầu tư chính của Công ty qua một số năm .....	54
Bảng 3.4: Phân bổ nguồn nhân lực cho mỗi dự án của công ty .....	62
Bảng 3.5: Tình hình sử dụng nguyên vật liệu máy móc thiết bị cho dự án của công ty .....	63
Bảng 3.6: Quy mô dự toán kinh phí cho dự án qua các năm 2015-2017 .....	72
Bảng 3.7: Thống kê các nhà thầu của công ty qua các năm 2015-2017 .....	76
Bảng 3.8: Tình hình nghiệm thu công trình của các dự án tại công ty.....	81
Bảng 3.9: Năng lực của Công ty về quy mô thực hiện dự án từ 2015-2017.....	86
Bảng 3.10: Thống kê các phương tiện quản lý dự án tại công ty qua các năm 2015-2017 .....	87
Bảng 3.11. Thống kê NNL tham gia thực hiện dự án của công ty từ năm 2015-2017.....	88
Bảng 3.12: Thống kê năng lực của đối tác trong các dự án của công ty qua các năm 2015-2017 .....	90

## DANH MỤC CÁC BIỂU ĐỒ, HÌNH VẼ, SƠ ĐỒ

Sơ đồ 1.1: Hình thức chủ đầu tư trực tiếp quản lý .....	11
Sơ đồ 1.2: Hình thức chìa khóa trao tay .....	12
Sơ đồ 1.3: Hình thức quản lý dự án chủ nhiệm điều hành dự án.....	13
Hình 3.1: Sơ đồ bộ máy tổ chức Công ty Điện lực Quảng Ninh.....	44
Hình 3.2: Kết quả kinh doanh tại Điện lực Quảng Ninh qua các năm 2015 - 2017.....	52
Hình 3.3: Mô hình quản lý dự án của công ty.....	55
Hình 3.4: Bộ máy Ban quản lý dự án của công ty .....	57
Hình 3.5: Quy trình quản lý chi phí dự án tại công ty .....	65
Hình 3.6: Quy trình trình duyệt thiết kế kỹ thuật và tổng dự toán.....	71
Hình 3.7: Quy trình tổ chức lựa chọn nhà thầu tại Công ty.....	73
Hình 3.8: Quy trình quản lý chất lượng tại công ty .....	77
Hình 3.9: Quy trình quản lý rủi ro của công ty.....	85